

# LA GESTION DES STOCKS ET DE SA TRÉSORERIE

## OBJECTIFS

- Maîtriser les outils indispensables à une bonne gestion des stocks.
- Améliorer sa rentabilité.
- Optimiser son stock.
- Comprendre la mécanique du besoin en fonds de roulement.

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques et méthodologiques.
- Échanges, réflexion et appui sur les pratiques existantes.
- Méthodes et techniques directement applicables à l'issue de la formation.

## INTERVENANTS

Bertrand Picard  
Soledad Lozano



### Public

Libraires, responsables de rayon



### Durée

2 jours / 14 heures



### Dates et Lieux

23 et 24 février 2021 (L'École de la Librairie)

08 et 09 juin 2021 (à distance)

05 et 06 octobre 2021 (L'École de la Librairie)



### Prix

315 € HT / jour

## CONTENU

### Les outils indispensables à une bonne gestion des stocks

- Les calculs commerciaux : remise, rabais, marge
- La rotation du stock
- La notion d'échéance fournisseur
- L'équilibre entre retour et chiffre d'affaires.

### Améliorer sa marge

- Les leviers pour dégager de la marge
- Optimiser ses achats
- Valoriser son assortiment.

### Adapter son stock aux réalités économiques de la librairie

- Les ratios de la profession
- Les saisonnalités en librairie : analyse et anticipation
- Le contrôle du stock : adéquation stock, espace, chiffre d'affaires
- L'inventaire : utilité, organisation, impact.

### Prévoir ses besoins en trésorerie

- Le cycle de vie du stock : achat, vente, retour
- Le calcul d'un délai de retour
- Le besoin en fonds de roulement : calculer et anticiper.

### POUR ALLER PLUS LOIN

- Maîtriser des achats
- Techniques de négociation commerciale
- Piloter son activité

L'ÉCOLE  
DE LA  
LIBRAIRIE

